



	A 31 de diciembre de 2025		de 2024			A 31 de diciembre de 2025		de 2024	
ACTIVO					PASIVO				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO (Nota 5)	\$	394.692	\$	443.812	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO (Nota 14)	\$	12.015.192	\$	10.636.705
Bancos de la República		535		11	Depósitos de Ahorro Voluntario Contractual - AVC		1.310.625		1.139.331
Bancos y otras entidades financiera		394.157		443.802	Cesantías administradas FNA		10.702.911		9.455.146
					Operaciones Simultáneas		0		39.985
					Cuentas Canceladas		1.656		2.244
OPERACIONES DEL MERCADO MONETARIO (Nota 5.1)	\$	59.715		0					
Operaciones del Mercado Monetario		59.715		0					
INVERSIONES (Nota 6)	\$	2.669.920	\$	2.404.439	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS (Nota 15)	\$	25.346	\$	13.985
A valor razonable con cambios en resultados - instrumentos representativos de deuda		1.959.390		1.833.930					
Inversiones a costo amortizado		700.412		520.549	PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (Nota 16)	\$	6.579	\$	7.271
A valor razonable con cambios en resultados - entregados en operaciones de mercado monetario - Instrumentos representativos de deuda (derechos de transferencia)		10.118		49.960	Provisiones por beneficios a los empleados		2.615		2.761
					Provisiones por beneficios post-empleo a los empleados		3.964		4.510
CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING FINANCIERO (Nota 7)	\$	12.732.875	\$	11.497.596					
Crédito de Vivienda Neta		12.372.198		11.348.493	PROVISIONES Y CONTINGENCIAS (Nota 17)	\$	160.542	\$	141.885
Créditos de Vivienda		12.917.074		11.817.641	Multas sanciones y litigios		82.105		71.946
Menos: Deterioro (provisión) cartera de vivienda y leasing habitacional		434.708		402.737	Otras Provisiones		78.437		69.939
Menos: Deterioro (provisión) General- a la Adicional CE 022 de 2020		110.168		66.411					
Crédito de Consumo Neto		642		1.977	CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (Nota 18)	\$	410.994	\$	49.280
Créditos de Consumo		1.950		3.352					
Menos: Deterioro Cartera y Op.Leasing de Consumo y componente contracíclico individual.		308		375	OBLIGACIONES LABORALES (Nota 19)	\$	2.391	\$	1.928
Menos: Deterioro (provisión) General por Riesgo CE 026 de 2022		1.000		1.000					
Crédito Comercial Neto		235.008		56.320	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS (Nota 20)	\$	96.243	\$	112.643
Crédito Comercial		277.745		90.229					
Menos: Deterioro Créditos y Op.Leasing comerciales y componente contracíclico individual		42.737		33.909	TOTAL PASIVO	\$	12.717.287	\$	10.963.697
Créditos a empleados por Vivienda y Consumo Neto		125.028		90.806					
Crédito de vivienda a Empleados		126.252		91.664	PATRIMONIO				
Menos: deterioro Crédito de Vivienda Empleados		1.270		922	CAPITAL SOCIAL (Nota 21)	\$	2.473.768	\$	2.473.768
Crédito de Consumo a Empleados		49		70	Capital Autorizado		4.000.000		4.000.000
Menos: deterioro crédito de Consumo Empleados		3		6	Capital por Suscribir		(1.526.232)		(1.526.232)
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (Nota 8)		69.799		66.146	RESERVAS (Nota 22)	\$	690.187	\$	816.515
Cuentas Comerciales por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		98.361		97.603	Reserva Legal		356.202		319.092
Menos: Deterioro (Provisión) Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		28.562		31.457	Reserva Ocasional		333.985		497.423
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA (Nota 9)	\$	8.122	\$	9.271	GANANCIAS ACUMULADAS Y RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$	278.951	\$	366.520
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (Nota 10)	\$	151.545	\$	98.694	Superávit (Nota 23)		35.503		34.051
Propiedades y Equipo		230.100		166.514	Utilidad del ejercicio		282.074		371.095
Menos: Depreciación y agotamiento propiedad y equipo		78.555		67.820	Pérdida Proceso de Convergencia		(38.626)		(38.626)
PROPIEDAD Y EQUIPO POR DERECHOS DE USO (Nota 11)	\$	24.206	\$	13.172	TOTAL PATRIMONIO	\$	3.442.906	\$	3.656.804
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NETO (Nota 12)	\$	42.346	\$	80.778					
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (Nota 13)	\$	6.973	\$	6.593	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$	16.160.193	\$	14.620.501
TOTAL ACTIVO	\$	16.160.193	\$	14.620.501					

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Firmado digitalmente por
LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Firmado digitalmente por
JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Fecha: 2026.02.24 08:35:58 -05'00'
Contador Público
Tarjeta profesional No. 42109-T
(Ver certificación adjunta)

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Firmado digitalmente por
HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 40179-T
Designado por AMÉZQUITA & CIA S.A.S.
(Ver mi informe adjunto)

	A 31 de diciembre de 2025		de 2024			A 31 de diciembre de 2025		de 2024	
ACTIVO					PASIVO				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO (Nota 5)	\$	394.692	\$	443.812	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO (Nota 14)	\$	12.015.192	\$	10.636.705
Bancos de la República		535		11	Depósitos de Ahorro Voluntario Contractual - AVC		1.310.625		1.139.331
Bancos y otras entidades financiera		394.157		443.802	Cesantías administradas FNA		10.702.911		9.455.146
					Operaciones Simultáneas		0		39.985
					Cuentas Canceladas		1.656		2.244
OPERACIONES DEL MERCADO MONETARIO (Nota 5.1)	\$	59.715		0					
Operaciones del Mercado Monetario		59.715		0					
INVERSIONES (Nota 6)	\$	2.669.920	\$	2.404.439	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS (Nota 15)	\$	25.346	\$	13.985
A valor razonable con cambios en resultados - instrumentos representativos de deuda		1.959.390		1.833.930					
Inversiones a costo amortizado		700.412		520.549	PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (Nota 16)	\$	6.579	\$	7.271
A valor razonable con cambios en resultados - entregados en operaciones de mercado monetario - Instrumentos representativos de deuda (derechos de transferencia)		10.118		49.960	Provisiones por beneficios a los empleados		2.615		2.761
					Provisiones por beneficios post-empleo a los empleados		3.964		4.510
CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING FINANCIERO (Nota 7)	\$	12.732.875	\$	11.497.596					
Crédito de Vivienda Neta		12.372.198		11.348.493	PROVISIONES Y CONTINGENCIAS (Nota 17)	\$	160.542	\$	141.885
Créditos de Vivienda		12.917.074		11.817.641	Multas sanciones y litigios		82.105		71.946
Menos: Deterioro (provisión) cartera de vivienda y leasing habitacional		434.708		402.737	Otras Provisiones		78.437		69.939
Menos: Deterioro (provisión) General- a la Adicional CE 022 de 2020		110.168		66.411					
Crédito de Consumo Neto		642		1.977	CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (Nota 18)	\$	410.994	\$	49.280
Créditos de Consumo		1.950		3.352					
Menos: Deterioro Cartera y Op.Leasing de Consumo y componente contracíclico individual.		308		375	OBLIGACIONES LABORALES (Nota 19)	\$	2.391	\$	1.928
Menos: Deterioro (provisión) General por Riesgo CE 026 de 2022		1.000		1.000					
Crédito Comercial Neto		235.008		56.320	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS (Nota 20)	\$	96.243	\$	112.643
Crédito Comercial		277.745		90.229					
Menos: Deterioro Créditos y Op.Leasing comerciales y componente contracíclico individual		42.737		33.909	TOTAL PASIVO	\$	12.717.287	\$	10.963.697
Créditos a empleados por Vivienda y Consumo Neto		125.028		90.806					
Crédito de vivienda a Empleados		126.252		91.664	PATRIMONIO				
Menos: deterioro Crédito de Vivienda Empleados		1.270		922	CAPITAL SOCIAL (Nota 21)	\$	2.473.768	\$	2.473.768
Crédito de Consumo a Empleados		49		70	Capital Autorizado		4.000.000		4.000.000
Menos: deterioro crédito de Consumo Empleados		3		6	Capital por Suscribir		(1.526.232)		(1.526.232)
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (Nota 8)		69.799		66.146	RESERVAS (Nota 22)	\$	690.187	\$	816.515
Cuentas Comerciales por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		98.361		97.603	Reserva Legal		356.202		319.092
Menos: Deterioro (Provisión) Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		28.562		31.457	Reserva Ocasional		333.985		497.423
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA (Nota 9)	\$	8.122	\$	9.271	GANANCIAS ACUMULADAS Y RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$	278.951	\$	366.520
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (Nota 10)	\$	151.545	\$	98.694	Superávit (Nota 23)		35.503		34.051
Propiedades y Equipo		230.100		166.514	Utilidad del ejercicio		282.074		371.095
Menos: Depreciación y agotamiento propiedad y equipo		78.555		67.820	Pérdida Proceso de Convergencia		(38.626)		(38.626)
PROPIEDAD Y EQUIPO POR DERECHOS DE USO (Nota 11)	\$	24.206	\$	13.172	TOTAL PATRIMONIO	\$	3.442.906	\$	3.656.804
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NETO (Nota 12)	\$	42.346	\$	80.778					
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (Nota 13)	\$	6.973	\$	6.593	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$	16.160.193	\$	14.620.501
TOTAL ACTIVO	\$	16.160.193	\$	14.620.501					

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Firmado digitalmente por
LAURA MILENA ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Firmado digitalmente por
JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Fecha: 2026.02.24
08:35:58 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador Público
Tarjeta profesional No. 42109-T
(Ver certificación adjunta)

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Firmado digitalmente por
HUMBERTO GONZALEZ MORALES

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 40179-T
Designado por AMÉZQUITA & CIA S.A.S.
(Ver mi informe adjunto)

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)



	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
INGRESOS DE OPERACIÓN		
Ingresos financieros cartera	938.321	809.298
Reajuste de la unidad de valor real UVR	402.468	378.991
Comisiones y/o honorarios	1.488	1.519
Recuperaciones deterioro (provisión) (Nota 25)	119.262	169.500
TOTAL INGRESOS DE OPERACIONES ORDINARIAS GENERALES (Nota 24)	\$ 1.461.539	\$ 1.359.308
OTROS INGRESOS (Nota 26)	\$ 31.748	\$ 33.792
INGRESOS FINANCIEROS (Nota 27)	\$ 435.300	\$ 428.344
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (Nota 24)	\$ 1.928.587	\$ 1.821.444
GASTOS DE OPERACIÓN		
GASTOS DIRECTOS OPERACIONALES (Nota 28)	596.986	540.176
GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (Nota 29)	159.177	151.998
GASTOS POR DETERIORO (Nota 30)	217.501	197.170
GASTOS POR DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (Nota 31)	62.034	35.768
GASTOS POR DEPRECIACION DERECHOS DE USO	4.784	4.970
GASTOS FINANCIEROS (Nota 32)	152.610	78.114
OTROS GASTOS (Nota 33)	451.692	440.732
ARRENDAMIENTOS (Nota 34)	1.729	1.421
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	\$ 1.646.513	\$ 1.450.349
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 282.074	\$ 371.095
OTRO RESULTADO INTEGRAL (Nota 35)		
Cálculo actuarial porción ORI	1.452	408
Revalorización Activos bienes inmuebles (ORI)	0	10.624
TOTAL DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL PERÍODO	\$ 283.526	\$ 382.127

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente
por LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer
Lara Palacios

Firmado digitalmente por
Jorge Eliecer Lara Palacios
Fecha: 2026.02.24 08:35:17
-05'00"

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador Público
Tarjeta profesional No. 42109-T
(Ver certificación adjunta)

HUMBERTO
GONZALEZ
MORALES

Firmado digitalmente
por HUMBERTO
GONZALEZ MORALES

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 40179-T
Designado por AMÉZQUITA & CÍA S.A.S.
(Ver mi informe adjunto)

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)



	Capital suscrito y pagado	Reserva legal	Reservas			Otro resultado integral		Total patrimonio
			Reserva Ocasional para Capital de Trabajo	Reserva Ocasional para Fomento a la Vivienda	Proceso de Convergencia (Adopción por primera vez)	Superavit	Utilidad del ejercicio	
SALDO AL 01 DE ENERO DE 2024	\$ 2.473.768	\$ 263.823	\$ -	\$ -	\$ (38.626)	\$ 23.019	\$ 552.692	\$ 3.274.677
Apropiación Utilidades Ejercicio 2023	-	-	-	-	-	-	(552.692)	(552.692)
Apropiación para Reserva Legal	-	55.269	-	-	-	-	-	55.269
Apropiación reserva ocasional para Capital de Trabajo	-	-	497.423	-	-	-	-	497.423
Cálculo actuarial porción (ORI)	-	-	-	-	-	408	-	408
Superavit revalorización bienes inmuebles (ORI)	-	-	-	-	-	10.624	-	10.624
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	371.095	371.095
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	\$ 2.473.768	\$ 319.092	\$ 497.423	\$ -	\$ (38.626)	\$ 34.051	\$ 371.095	\$ 3.656.804
SALDO AL 01 DE ENERO DE 2025	\$ 2.473.768	\$ 319.092	\$ 497.423	\$ -	\$ (38.626)	\$ 34.051	\$ 371.095	\$ 3.656.804
Apropiación Utilidades Ejercicio 2024	-	-	-	-	-	-	(371.095)	(371.095)
Apropiación para Reserva Legal	-	37.110	-	-	-	-	-	37.110
Dividendos Decretados	-	-	(497.423)	-	-	-	-	(497.423)
Apropiación reserva ocasional para Fomento a la vivienda	-	-	-	333.985	-	-	-	333.985
Cálculo actuarial porción (ORI)	-	-	-	-	-	1.452	-	1.452
Superavit revalorización bienes inmuebles (ORI)	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	282.074	282.074
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	\$ 2.473.768	\$ 356.202	\$ -	\$ 333.985	\$ (38.626)	\$ 35.503	\$ 282.074	\$ 3.442.906

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
 Firmado digitalmente por LAURA MILENA ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer Lara Palacios
 Firmado digitalmente por Jorge Eliecer Lara Palacios
 Fecha: 2026.02.27 09:08:47 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
 Contador Público
 Tarjeta profesional No 42109-T
 (Ver certificación adjunta)

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
 Firmado digitalmente por HUMBERTO GONZALEZ MORALES

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
 Revisor Fiscal
 Tarjeta profesional No. 40179-T
 Designado por AMÉZQUITA & CÍA S.A.S.
 (Ver mi informe adjunto)

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)



	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	282.074	371.095
Movimiento de partidas que no involucran efectivo:		
Deterioro cartera de créditos	195.047	153.156
Deterioro cuentas por cobrar	13.197	12.966
Deterioro Bienes recibidos en pago y restituidos	2.902	5.495
Deterioro de inversiones	509	285
Deterioro en el valor de los activos PPE	0	145
Deterioro valor activos por derecho de uso	222	367
Deterioro en el valor de otros activos	3.148	24.277
Depreciaciones	14.353	4.215
Depreciación por derechos de uso	4.784	4.970
Amortizaciones	47.681	31.553
Utilidad o pérdida en venta de inversiones	(180)	(361)
Recuperación deterioro cuentas por cobrar	(15.820)	(14.814)
Recuperación deterioro cartera	(103.441)	(154.686)
	162.402	67.568
MOVIMIENTO DE PARTIDAS QUE NO INVOLUCRAN MOVIMIENTO DE EFECTIVO (\$)		
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
Operaciones del mercado monetario	(59.715)	0
Cartera de créditos	(1.326.884)	(1.817.524)
Cuentas por cobrar	(1.030)	(10.406)
Bienes realizables y recibidos en pago	(1.753)	(3.400)
Otros activos	(12.777)	(111.509)
Instrumentos financieros a costo amortizado	1.389.848	1.012.568
Cuentas por pagar	361.714	16.120
Obligaciones Laborales	(229)	(1.938)
Pasivos estimados y provisiones	18.657	40.869
Otros pasivos	(16.400)	28.756
CAMBIOS DE ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES (\$)	351.431	(846.464)
Total flujo de efectivo neto provisto por (usado en) actividades de operación	795.907	(407.801)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Propiedad y equipo	(83.244)	(21.130)
Inversiones	(265.812)	556.860
Total flujo de efectivo neto (usado en) provisto por actividades de inversión	(349.056)	535.730
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Reservas Ocasionales	(320.423)	0
Pago de Dividendos	(177.000)	0
Superávit - Bienes Inmuebles	0	10.624
Superávit - Calculo Actuarial	1.452	408
Total flujo de efectivo neto (usado en) provisto por actividades de financiación	(495.971)	11.032
AUMENTO NETO DEL EFECTIVO	(49.120)	138.961
EFECTIVO AL INICIO DEL PERÍODO	443.812	304.851
EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	394.692	443.812

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
 Firmado digitalmente por LAURA MILENA ROA ZEIDAN
LAURA MILENA ROA ZEIDAN
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
 Firmado digitalmente por JORGE ELIECER LARA PALACIOS
 Fecha: 2026.02.24 08:34:46 -05'00'
JORGE ELIECER LARA PALACIOS
 Contador Público
 Tarjeta profesional No 42109-T
 (Ver certificación adjunta)

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
 Firmado digitalmente por HUMBERTO GONZALEZ MORALES
HUMBERTO GONZALEZ MORALES
 Revisor Fiscal
 Tarjeta profesional No. 40179-T
 Designado por AMÉZQUITA & CÍA S.A.S.
 (Ver mi informe adjunto)